

## 経営幹部研修のプログラム例

### 第1モジュール 経営の基本知識再整理と自社の現状の認識共有化

日	午前（9時－12時）	午後（1時－5時）
1日目	研修の狙い・全体設計・問題意識の共有	「戦略の原点」
2日目	（ケース）	「戦略プロフェッショナル」
3日目	（ケース）	ハーバードビジネスレビュー論文
4日目	自社の課題整理	執行役員表彰演説

### 第2モジュール 組織・戦略改革と課題

日	午前（9時－12時）	午後（1時－5時）
5日目	個人フィードバック	（ケース）
6日目	ワークアウト	ワークアウト（続）
7日目	「見える化」	「ウィニング」

### 第3モジュール 人材育成・組織の活性化

日	午前（9時－12時）	午後（1時－5時）
5日目	「理想」の職場を考える	（ケース）
6日目	ハーバードビジネスレビュー論文	社内モチベーションの現状・評価
7日目	（ケース）	人材育成の課題と方向性

### 第4モジュール 総括・最終発表

日	午前（9時－12時）	午後（1時－5時）
8日目	個人フィードバック	「戦略と実行」
9日目	（ケース）	最終発表予行演習・グループFB
10日目	1年間の総括	社長・ボードメンバーに対する最終発表及び討議